

您可靠忠誠的商業顧問

MT商業方案更能幫助發揮您的競爭優勢

為什麼選擇銘泰企業策略顧問?

成功的商業成果只能通過有效的策略規劃、強大的財務支持和持續追求運營卓越及能同時把風險有效管理的營運者才能實現。

我們的提議是成為您的獨立和值得信賴的顧問,以幫助您推動持續的組織改進,減輕管理和員工的負擔,並帶來適當的經驗和方法,以平衡風險的方式。我們專注於協助品牌出海,尋求有規模的國際發展,提高運營效率,並將流程、結構、控制和功能與您的業務目標重新對齊。

我們的專業團隊擁有30多年的管理經驗,覆蓋20多家從初創公司到上市的區域集團如:

▶ 降源企業控股

鴻星集團

▶ 派龍國際

▶ 卓榮IC科技

> 樂華建科技

Simbury

Healthy-Bird Tech

▶ 希路能源

榮氏家族投资公司 餐飲/食品集團 冲電系統OEM,ODM,OBM 芯片/晶片設計及銷售 智能大廈管理 (BIM) 軟件平台 AI芯片/晶片設計及開發 提供對抗粒線體功能障礙疾病的植物藥解決方案 電動車充電方案、充電站建設和網絡營運



銘泰企業策略顧問

服務範圍

❖ 籌資

- ✓ 長期籌資策略
- ✓ 透過股權或貸款融資或其他方式協助籌集資金
- ✓ 附合上市準則準備及提供建議

◆ 差距分析

- ✓ 財務分析以改善業務績效
- ✓ 策略規劃
- ✓ 對業務設立風險保護、稅務有效結構及合約保障提供建議
- ✓ 策劃 ERP 和 BI 系統的設置和實施

❖ 重組與整合

- ✓ 計劃和幫助進行公司重組
- ✔ 組織公司陷入財務困境的工作
- ✓ 公司內控和風險管理諮詢
- ✓ 董事職責培訓

❖ 並購

✓ 並購談判



公司領導

首席諮詢顧問



劉銘志, Edward 擁有超過 30 年的管理經驗,涵蓋在全球/區域上市的公司、私募基金和家族基金,從初創、轉型到 IPO、擴張和整合。Edward曾在美國、中國、香港和新加坡上市的科技公司的董事會及委員會擔任執行董事多年。Edward還在 IPO 前的重組和整合、並購、股權和資產銷售談判,以及資金匯回和資本分配方面擁有豐富的經驗。近年來,Edward一直專注於企業的結構改組和海外發展的工作。作為合格會計師,Edward不時地協助企業客戶處理稅務、企業策略、財務和合規事宜。

銘泰企業策略顧問



+852 - 6681 3009



edward.lau@mingtaiconsulting.com



MT使命

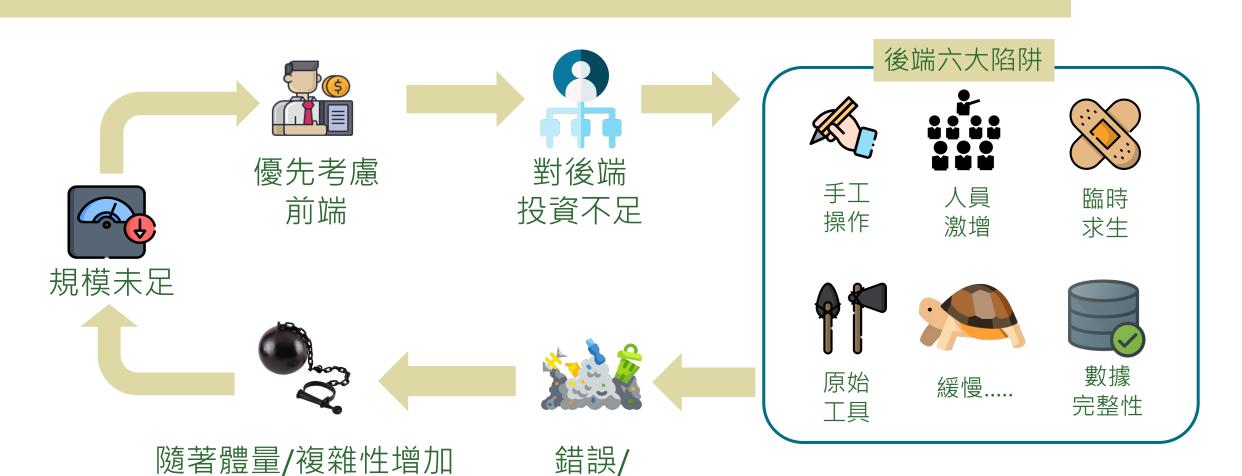
通過小投資

消除後台的

低效、混亂和差誤 實現大步向上



打破規模不足的惡性循環 - 產品/業務/公司



混亂

問題增多

我們的服務模式簡單且靈活

一個外包/內包 後端的SaaS服 務 收入的議定百 份比 或按時間和 材料基礎, 以較高者為準

量身定制 的後端改造

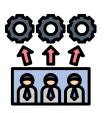
MT 商業方案



作為一名公司提升教練提供"即服務解決方案"("Solutions as a Service"),包括外包、內包和資源配置

提升教練





外包處理

- 規模整合調整及額
- 調整及簡化流程
- · 流程自動化
- 提高效率並控制成本



內包能力

- CFO辦公室
- 企業發展辦公室



資源解決方案:

- 策略諮詢
- 內部資源分配
- 尋找外部解決方案

商業模式

MT商業解決方案(MBS)的商業模 式是向客戶提供企業策略規劃、財務 諮詢和業務流程外包-後台服務,以 專業的財務知識管理、優化、衡量和 監控客戶的業務績效,根據客戶的需 求提供服務。

內包財務諮詢和策略規劃:

- 策略規劃是關於企業發展、籌資和融資解決方案的發展,以及 上市前的準備工作
- 財務諮詢旨在提高業務績效

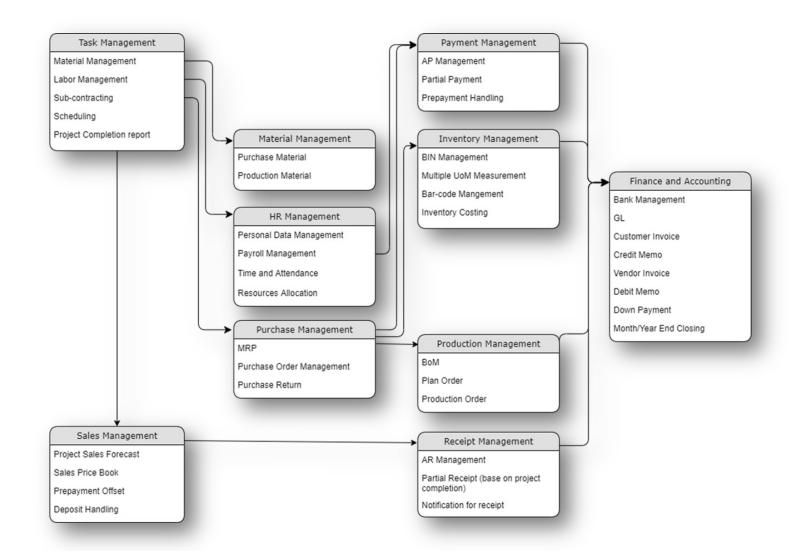
外包後台服務:這些後台SaaS 服務包括

- 財務和會計(實施SAP B1 以進行實時財務報告)
- IT(實施SAP B1業務流程解決方案)
- 商業和合規支持

協議將採取一系列雙邊協議的形式,由公司與每個客戶之間簽訂,並納入一套標準條款。每份協議的條款將基本相同,並將包括一個"分攤鍵",用於在多個服務收據之間分攤中央發生的成本。

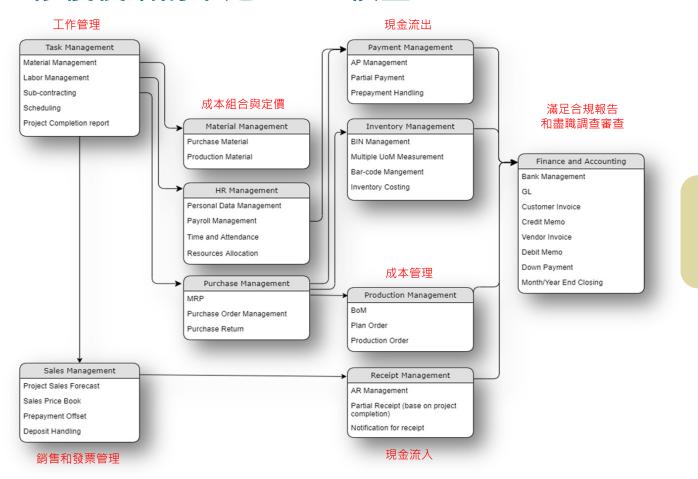
外包後台SaaS服務

MT商業解決方案 (MBS) 的商業模 式是向客戶提供企業策略規劃、財務 諮詢和業務流程外包-後台服務,以 專業的財務知識管理、優化、衡量和 監控客戶的業務績效,根據客戶的需 求提供服務。



協助新產品/公司業務修復後端的不足並確立業務發展規劃指標

修復後端的不足 - SAAS模型



企業規劃 對未來的步署及目標對齊

> 未來業務 策略和 規劃



專注於前端,無需擔憂後端

目標是:-

- 將後端資源轉向前端
- 在後端獲得規模經濟效益
- 提高利潤率和淨利潤
- 簡化和精簡流程
- 提高管理層對變化中業務環境的反應能力
- 管理企業和業務風險
- 靈活的財務和後台運營模式
- 提升績效管理框架

我們的服務收費

服務	諮詢費 (每月)
 ✓ 每月提升指導和諮詢,聚焦於: ◆ 策略規劃與實施 ◆ 組織結構 ◆ 垂直業務擴展和業務流程管理 ◆ 企業發展和資本籌集 	HK\$6K 一日 x 議定日數
 ✓ 外包後台SaaS服務 ● 業務流程外包 ● ERP、財務和會計報告外包 選項: 	業務收入的議定 百份比,或按時 間和材料作收費 基礎,以較高者 為準
 ✓ 特定項目: ● 策略執行 ● 退出和繼任規劃 ● 籌資 ● 合併、收購和接管 ● 諮詢委員會 ● 股權結構/關鍵人員變動 	待確定

